

---

# **Track B**

## **De paradox van organisaties: het Viable System Model in de praktijk**

---

# Track B

## De paradox van organisaties: het Viable System Model in de praktijk

... en dat alles over 1 verschrikkelijk belangrijk model:  
het Viable System Model!

5 sprekers in 5 multidisciplinaire presentaties

5+1  
paradoxen  
verklaard!

Jurre Kesting

Ed van der Winden

8 organisatie  
anti-patterns  
verklaard!

Rijk van Vulpen

Hans Canisius

5x3 interessante en  
soms pijnlijke mini-  
presentaties!

Saskia Sijtsema



---

# Praatje 1

---

---

15-11-2018

# De paradox van de eenvoud: één enkel model voor elk type organisatie

C) VSM in bedrijf:  
De race naar de bodem

Jurre Kesting



B) VSM en strategie:  
op tijd bijsturen

Hans Canisius

Saskia Sijtsema

A) Leren van de natuur

## Leren van de natuur

---



---

15-11-2018

Saskia Sijtsema

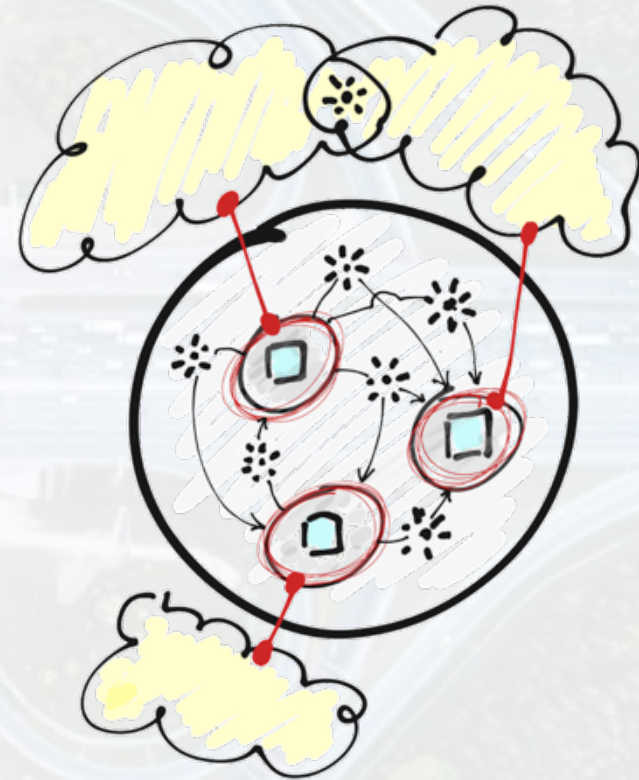
## VSM en strategie: op tijd bijsturen

Mijn kennismaking met VSM tijdens de  
periodieke strategische puzzel

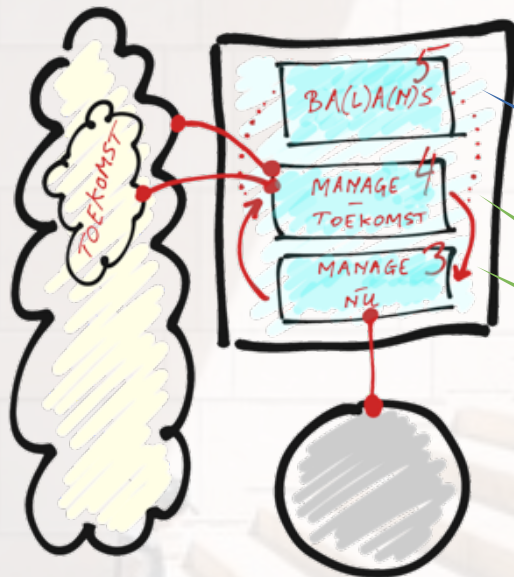


## VSM en strategie: op tijd bijsturen

Ook wij zijn niet uniek



## VSM en strategie: op tijd bijsturen



### de 'kern' van strategie

Diagnose

Waar & waarom moet je handelen?

Beleid

Hoe ga je dat aanpakken?

Samenhang in acties

Wat ga je doen?

# De synergie tussen strategie & het viable system model



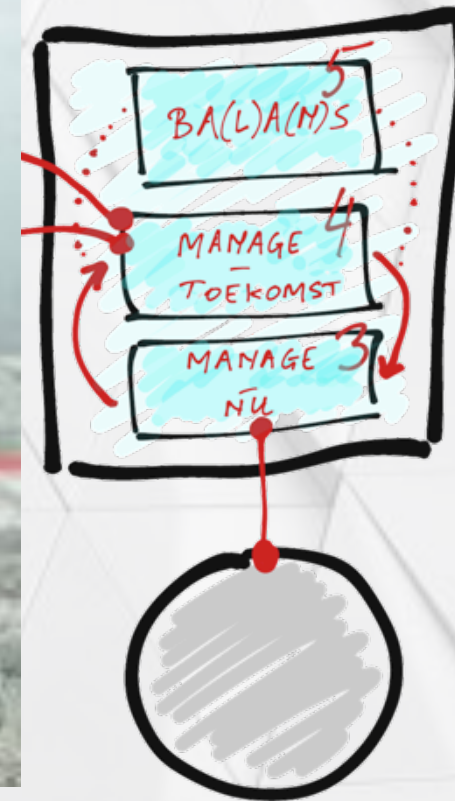
## VSM en strategie: op tijd bijsturen

**Een succesvolle strategie...  
Net als het trainen voor een maraton**

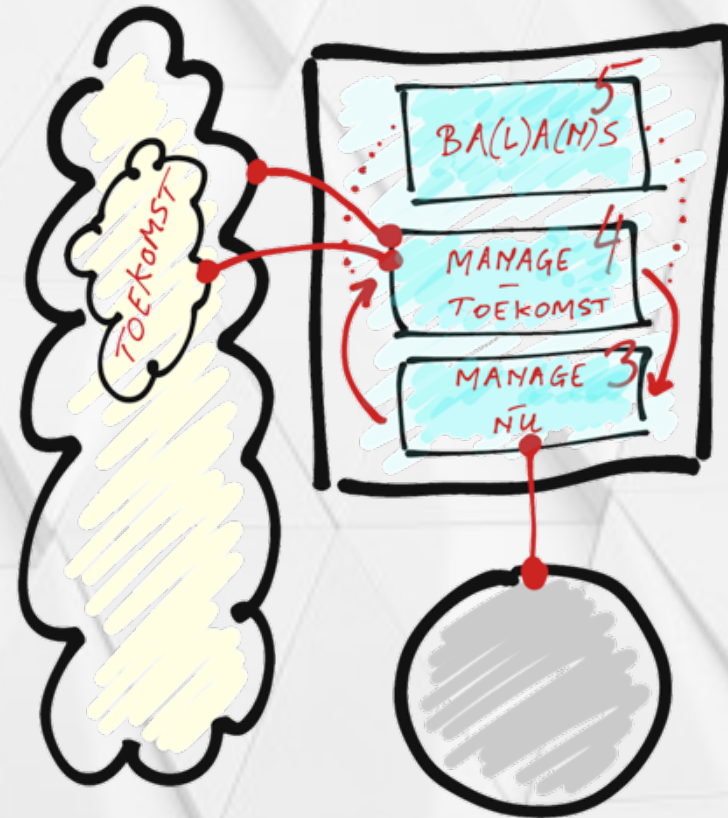


**... En wat er gebeurt bij  
structurele onbalans**

## VSM in bedrijf: De race naar de bodem



## VSM in bedrijf: De race naar de bodem



# De paradox van de eenvoud: één enkel model voor elk type organisatie



---

# Praatje 2

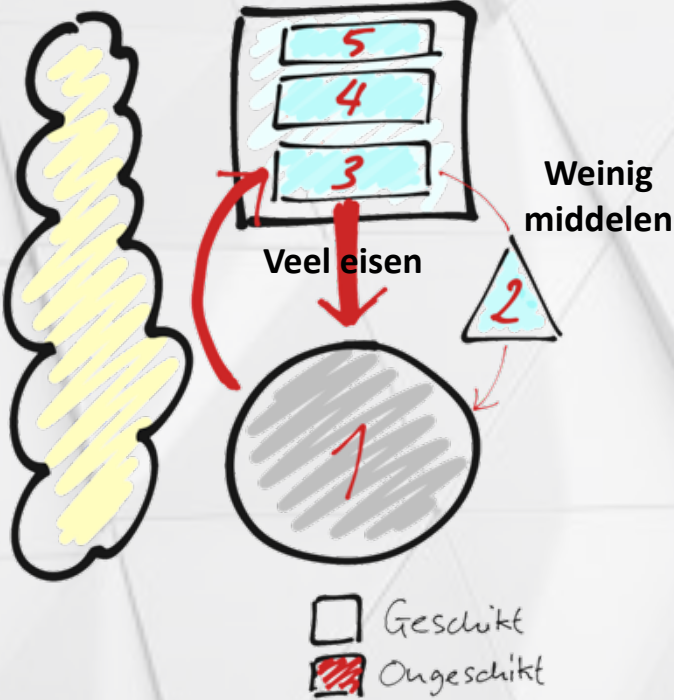
---

---

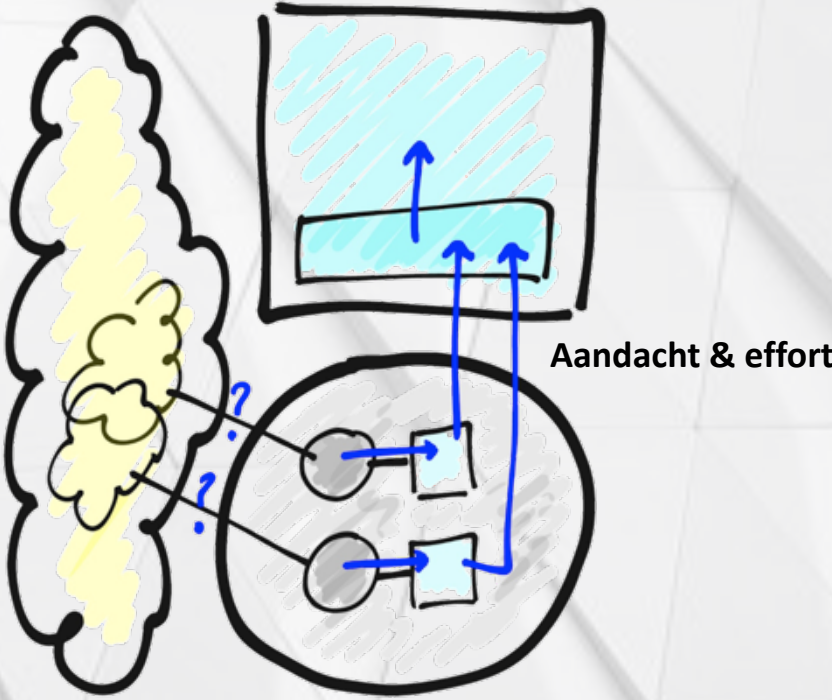
15-11-2018

# De paradox van coördinatie: Running the business in a viable way

Anti-pattern: Bricks without straw



Anti-pattern: Control dilemma



## De paradox van coördinatie: Running the business in a viable way



## Operationele Diagnose in de praktijk

---



15-11-2018

Rijk van Vulpen





## Operationele Diagnose in de praktijk



15-11-2018

Rijk van Vulpen



## Brandblusser

---



---

15-11-2018

Jurre Kesting

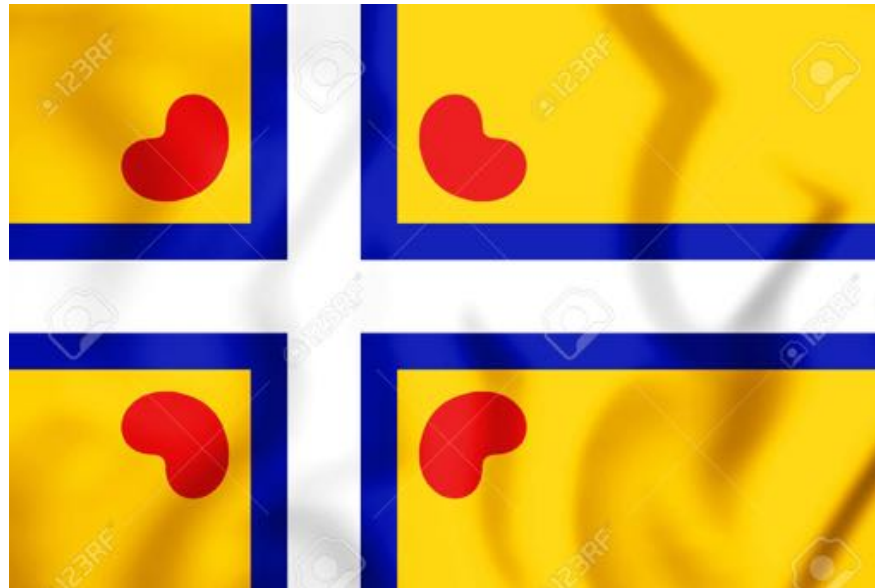
**doitogether**  
Organization Architecture  
Enterprise Architecture

# Brandblusser



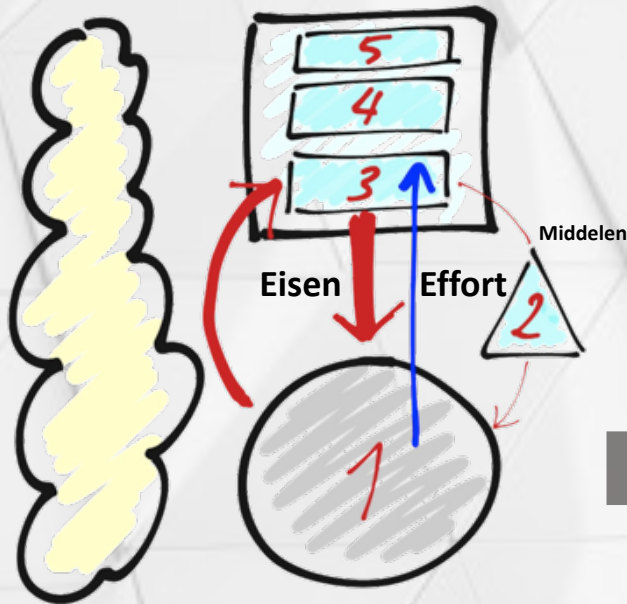
## 'Eigen foech' – Zelforganisatie leren van de Friezen

---



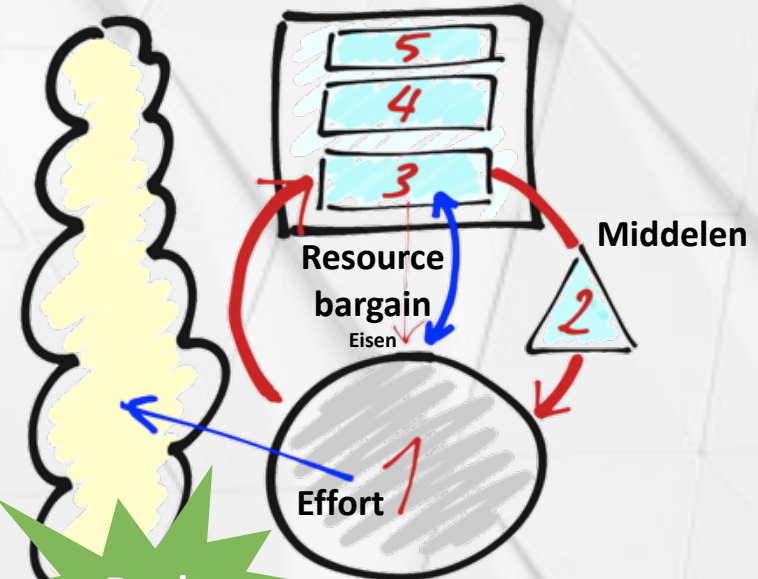
# De paradox van coördinatie: Running the business in a viable way

Anti-pattern: Bricks without straw



□ Geschikt  
▨ Ongeschikt

Geen middelen? Weiger je opdracht!



▨ Geschikt  
□ Ongeschikt

Oplossing

Anti-pattern: Control dilemma

Werk voor de organisatie. Niet voor je baas

---

# Praatje 3

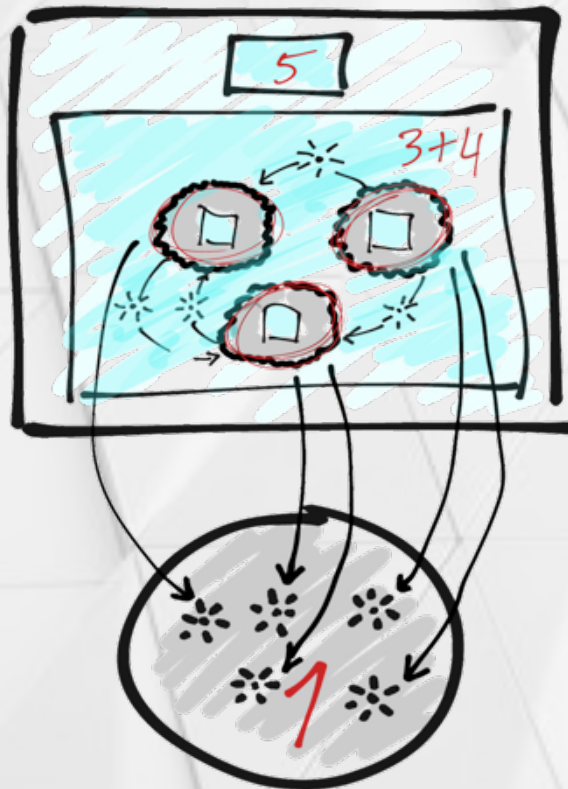
---

---

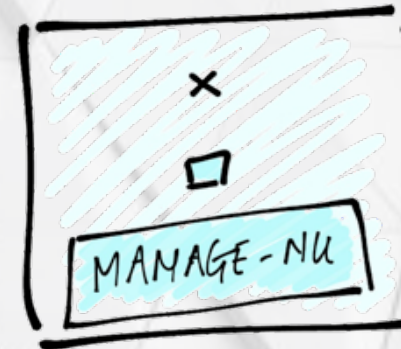
15-11-2018

# De paradox van verandering: Changing the business in a viable way

Anti-pattern: Organisational cancer



Anti-pattern: Bean counters



Anti-pattern: Castles in the sky



# De paradox van verandering: Changing the business in a viable way





## Strategie in de praktijk



15-11-2018

Rijk van Vulpen



# Strategie in de praktijk



## Nu of toekomst? Zoek de balans

---

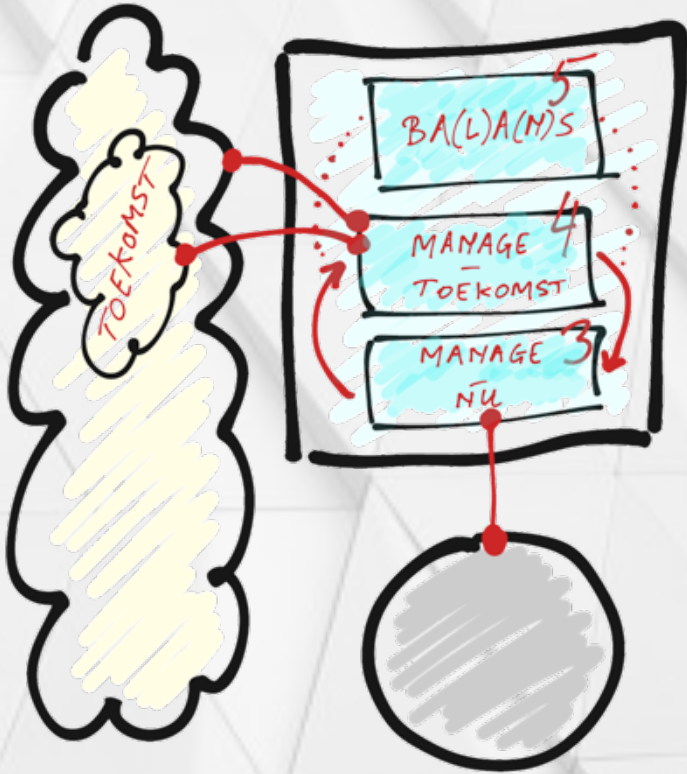


# Nu of toekomst? Zoek de balans



**KEEP CALM**  
SOMEBODY'S GOT THE  
**WRONG IDEA**

Is het 3 of is het 4?



## Donut economie - Weer met beide voeten op aarde -

---

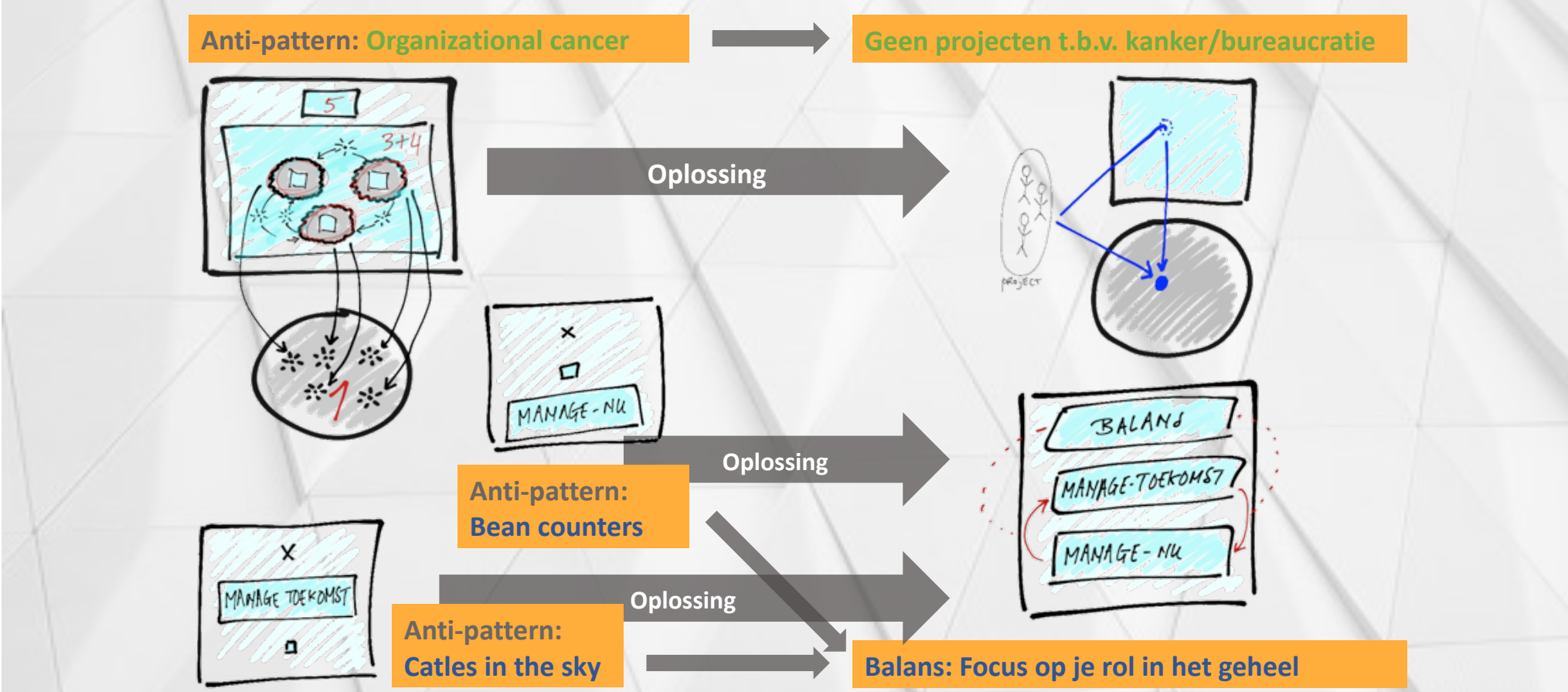


---

15-11-2018

Saskia Sijtsema

# De paradox van coördinatie: Running the business in a viable way



---

# Praatje 4

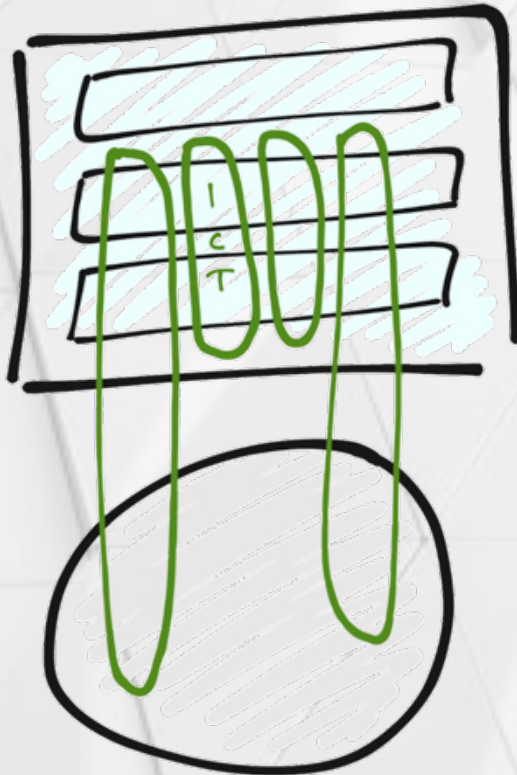
---

---

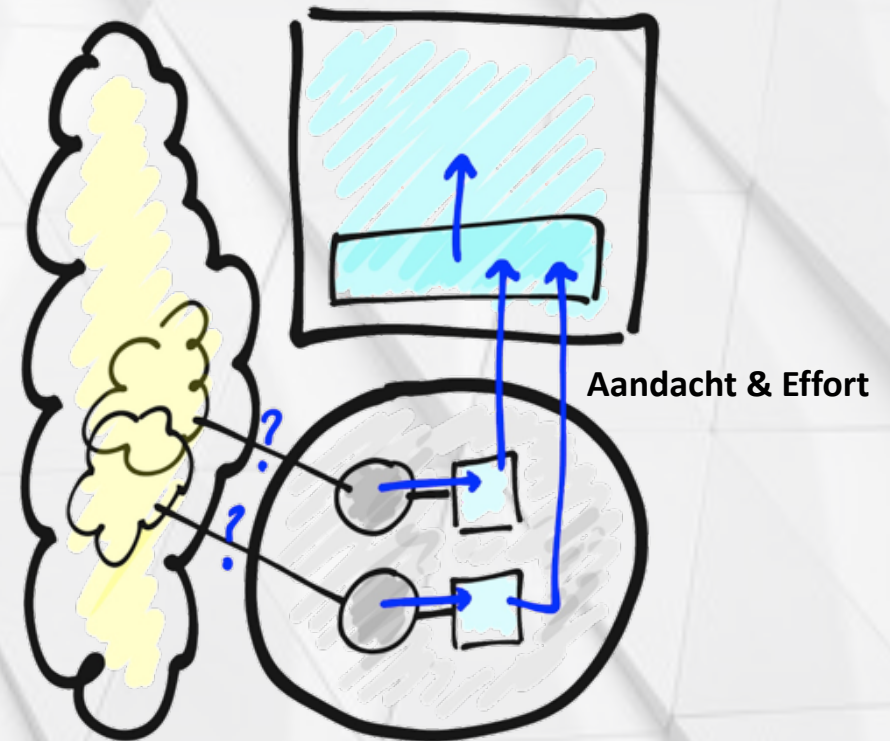
15-11-2018

# De paradox van digitalisering: Hoe zit het echt met ICT en architectuur in organisaties?

## Anti-pattern: Silo Decisions



## Anti-pattern (nog eens): Control Dilemma





## De paradox van digitalisering: Hoe zit het echt met ICT en architectuur in organisaties?

C) Nieuwe wijn in oude zakken:  
een werkende architectuur board

Jurre Kesting

B) De noodzaak van  
architectuur

Rijk van Vulpen

Hans Canisius

A) De recursieve kracht van VSM:  
Inzoomen op architectuur

## De recursieve kracht van VSM: Inzoomen op architectuur

---

**Business Processes**

**Information**

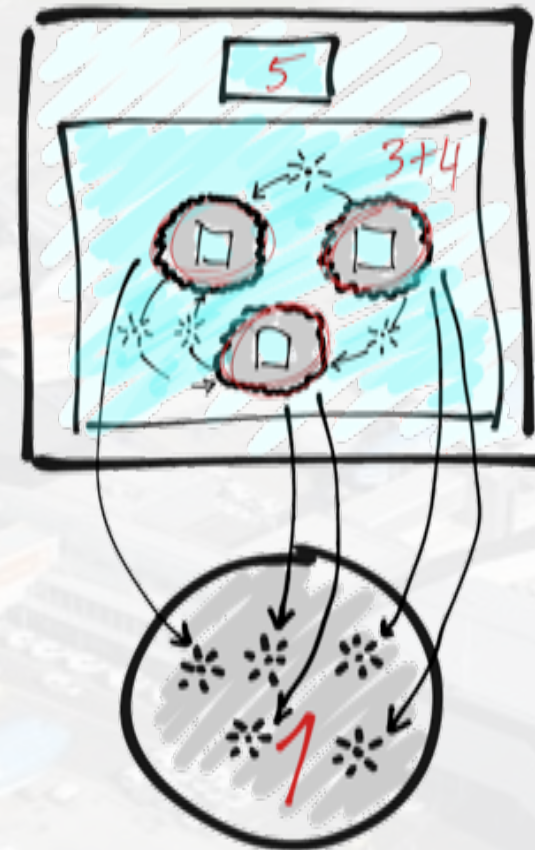
**Applications**

**SW Infraestructure**

**HW Infraestructure**

## De noodzaak van architectuur

Het kantelpunt  
tussen digitalisering  
als middel of als doel

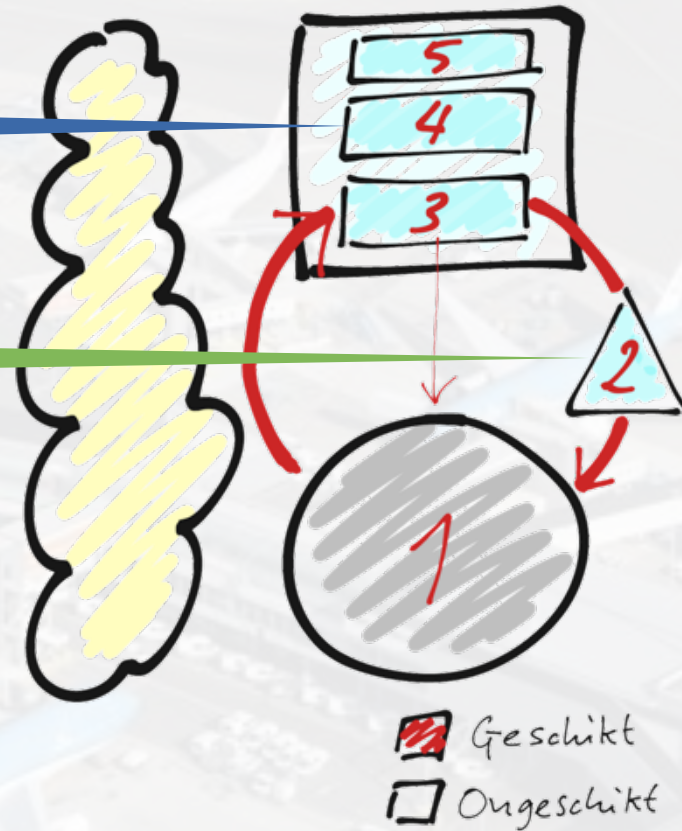


## De noodzaak van architectuur

De **UITGANGS**-positie van Architectuur

De **VERTALING** van acceptabele afspraken

De noodzakelijke rol  
van goede  
architectuur



## Nieuwe wijn in oude zakken: een werkende architectuur board

---



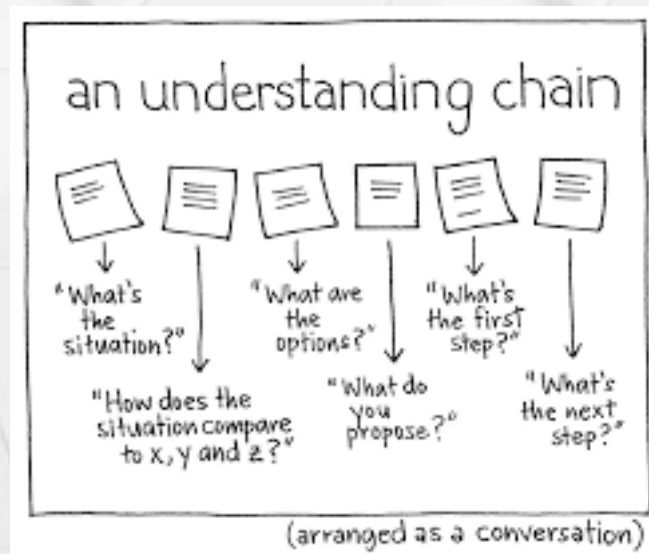
## Nieuwe wijn in oude zakken: een werkende architectuur board

---



De afdeling Nee? De H:\ schijf

## Nieuwe wijn in oude zakken: een werkende architectuur board

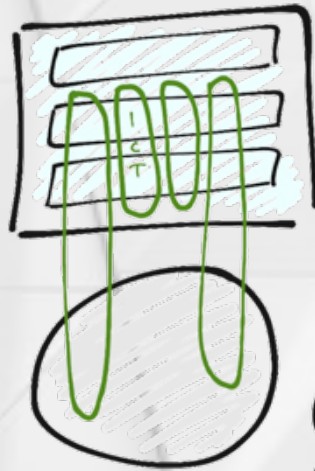


**Begrijpen wij elkaar? En wie zijn WIJ?**

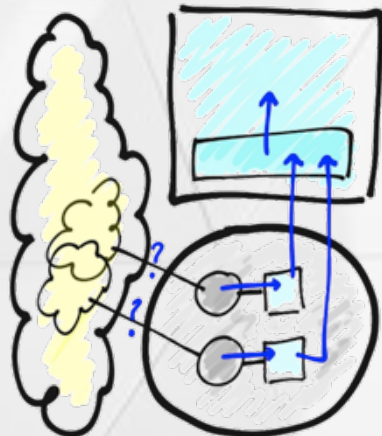
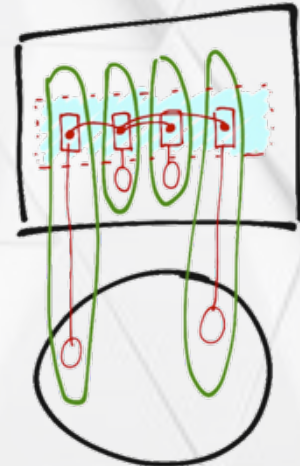
# De paradox van digitalisering: Hoe zit het echt met ICT en architectuur in organisaties?

Anti-pattern: Silo Decisions

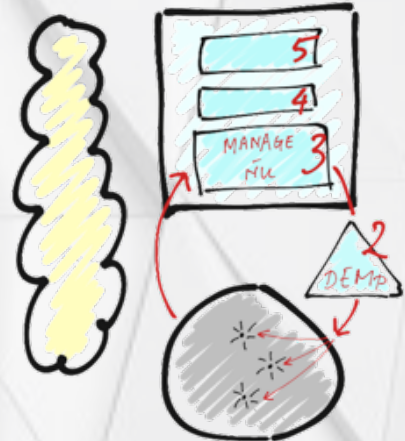
Werk samen. Werk integraal.



Oplossing



Oplossing



Anti-pattern: Control dilemma

Los je eigen problemen zelf op



---

# Praatje 5

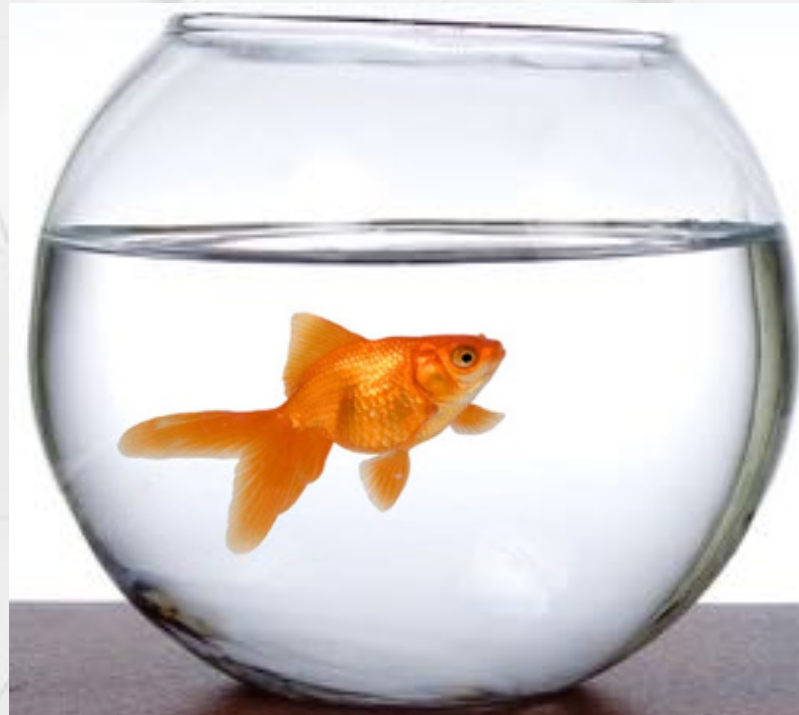
---

---

15-11-2018

# De paradox van gelijk hebben: Tegen de stroom in. Het VSM in de praktijk.

## Anti-pattern: The Goldfish



# De paradox van gelijk hebben: Tegen de stroom in. Het VSM in de praktijk.



A) Praktijkoefeningen met VSM

Rijk van Vulpen

Hans Canisius

B) System Denken integreren in je aanpak

Saskia Sijtsema

C) Zwermen – de natuur doet het nog een keertje voor

## Praktijkoefeningen met VSM

---

**Leren door te doen...  
Eerst alleen & met vallen en opstaan**



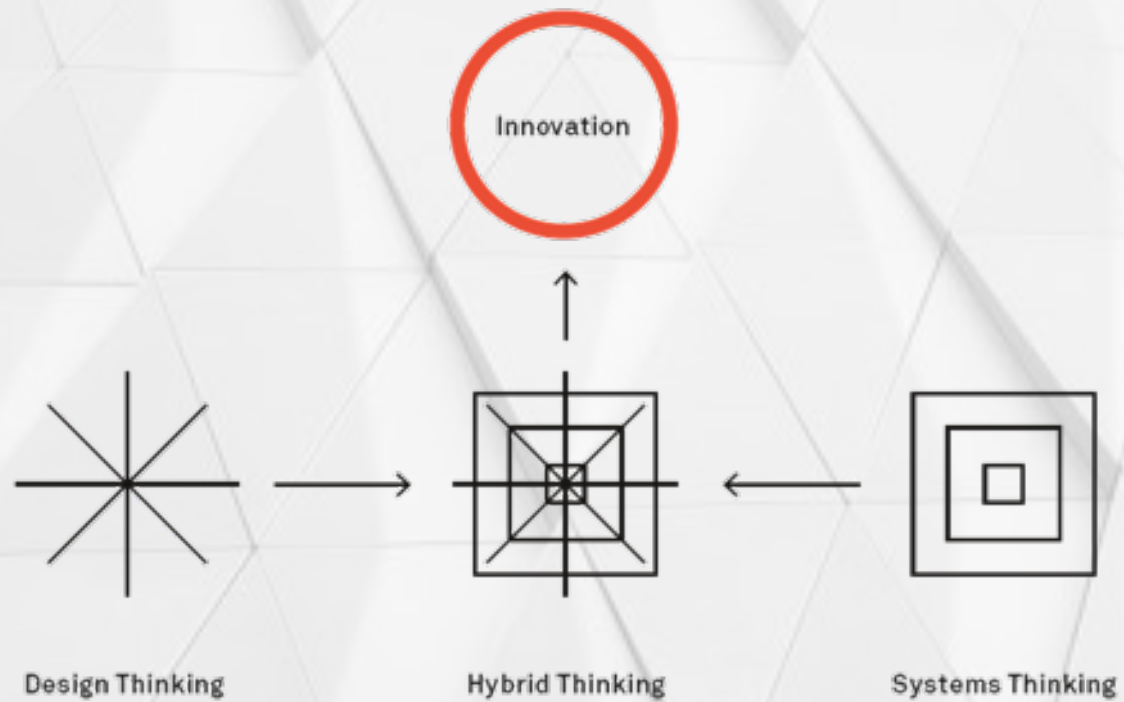
## Praktijkoefeningen met VSM



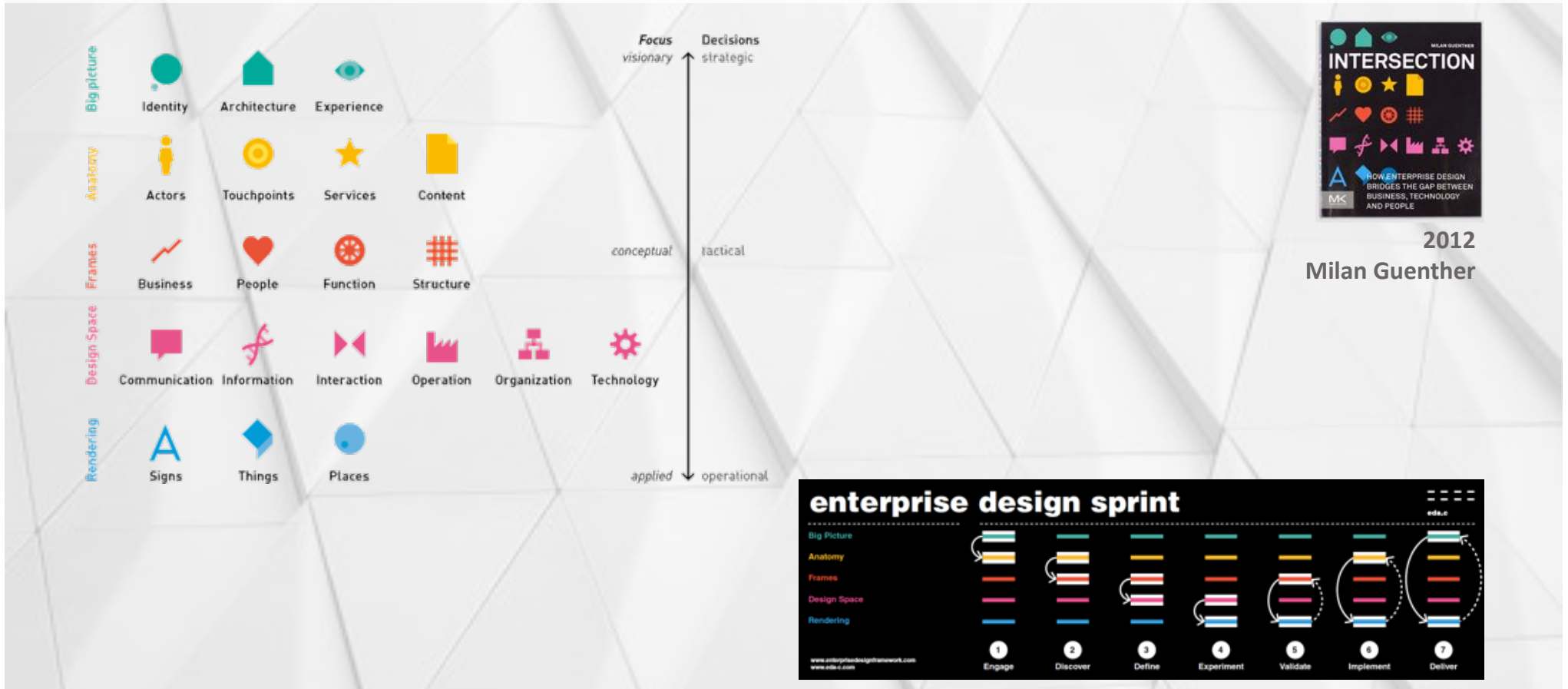
**Leren door te doen...  
Daarna personen betrekken in de discussie**

**“Stuk voor stuk echt slimme mensen, maar  
het collectief leervermogen van een vis.”**

## Stelsel Denken integreren in je aanpak



# Stelsel Denken integreren in je aanpak



## Zwermen – de natuur doet het nog een keertje voor

---



---

15-11-2018

Saskia Sijtsma



# De paradox van gelijk hebben: Tegen de stroom in. Het VSM in de praktijk.

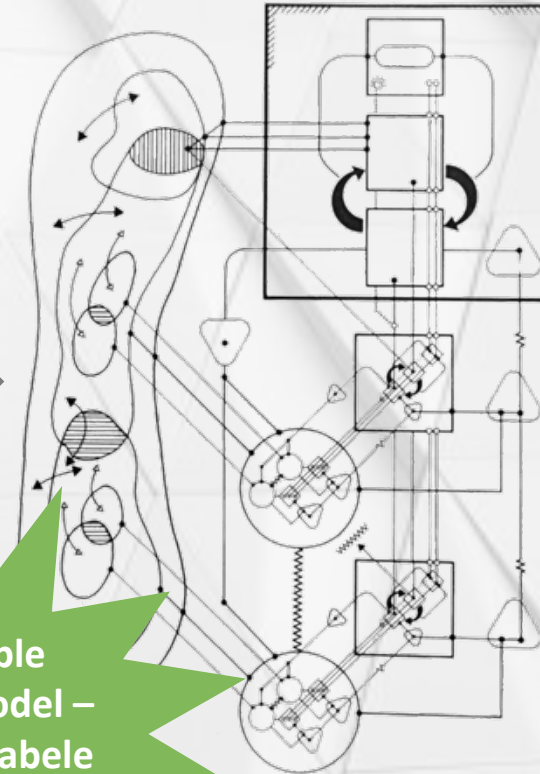
Anti-pattern: The Goldfish

VSM is hét referentiemodel dat we missen

We maken referentiemodellen als kader voor anderen, maar hebben geen referentiemodel als kader voor ons eigen werk!

Oplossing

Het Viable System Model – de respectabele versie.



## De paradox van gelijk hebben: Tegen de stroom in. Het VSM in de praktijk.



- Splits in deelproblemen
- Geheel versus onderdelen
- Oplossing: "som der delen"



- Bekijk het geheel
- Systeem versus omgeving
- Oplossing: "meten en bijsturen"

## Track B

# De paradox van organisaties: het Viable System Model in de praktijk

- jurre@doitogether.nl
- 06-44502594
- www.doitogether.nl

**Jurre Kesting**

- ed@doitogether.nl
- 06-81621261
- www.doitogether.nl

**Ed van der Winden**

- hans.canisius@usoft.com
- 06-26-746057
- www.usoft.com

**Hans Canisius**

**Rijk van Vulpen**

- Rijk.van.vulpen@gmail.com
- 06-55193642
- www.enterprisedesigners.nl
- @entdesigners

**Saskia Sijtsema**

- Tree Care Hartger Pietersma
- treecare@xs4all.nl
- 06-49240757

---

**Meetup**  
**Systeemdenken en VSM in de praktijk**  
**Dinsdag 22 januari 2019 18:00 – 21:00**  
**Amersfoort**

---

**Meld je nu aan:**  
<https://www.trivento.nl/seminar/meetup-systeemdenken/>